



打造具有公信力的品牌监理企业

恒信文苑

04期
2023年/双月刊



关注公众号了解更多详情

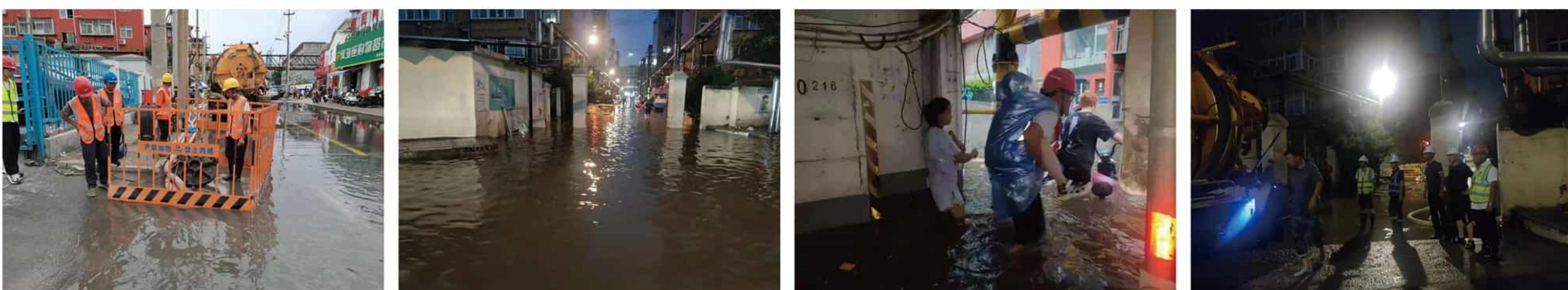
危急时刻，突显国企担当

——公司驻大明湖排水雨污分流项目监理部接受当地政府赠送锦旗



范怀伟

8月24日，天桥区北坦街道办事处领导来到公司驻大明湖排水雨污分流项目监理部，将一面沉甸甸的锦旗送到项目总监范怀伟的手中，表达了对驻地项目监理部人员在7月30日我市遭受重大暴雨抢险抗洪中突出表现让当地居民和办事处领导看到眼里，记在心里，对国有企业监理人员在危急时刻挺身而出、不怕吃苦、敢于奉献的担当精神给予充分认可和高度赞扬。



7月30日受台风“杜苏芮”的影响，连续强降雨天气造成城市部分区域内涝严重，项目部第一时间启动防汛应急预案。北坦街道地势低洼，多处出现排水不畅，积水严重，局部积水深度达50cm，人员、车辆进出小区困难，给周围居民生活带来极大不便。灾情就是命令，项目部接到水务局下发的防汛抢险的紧急任务，项目总监立即会同施工单位制定抢险救援方案，抽调骨干力量，调集水泵、发电机、吸污车等各类防汛物资，安排人员疏导交通，危险区域设置安全警示线，通过疏导排水、吸污车抽排、构筑防汛挡水墙等方式及时缓解现场积水内涝，责无旁贷的主动冲锋，担当责任，充当救援“主力军”，解决周围居民进出小区困难问题。经过两天两夜的全力投入，将周围的积水全部清除干净，保证居民的生活环境安全便利。



项目建设范围图

济南市大明湖排水分区雨污分流项目位于济南市中心城区，工程分布于：天桥区、市中区、历城区、历下区四个行政区域，西起小纬六路、东到二环东路，南起兴济河，北到二环北路，总投资约计66.7亿元，涉及建筑小区646个，市政道路雨污改造116条、混接点改造168个、清淤检测228条道路。项目建设期3年，计划2024年完成雨污合流管网改造，中心城区雨污合流管网全部清零；到2025年，完成城市内涝治理，基本形成“源头减排、管网排放、蓄排并举、超标应急”的城市排水防涝工程体系，消除城市易涝积水点。该项目的建设将持续改善城市水环境质量，改善区域生态环境，促进区域经济健康持续发展。

自该工程正式启动后，大明湖监理项目部秉承“项目利益高于一切”的服务承诺，充分发挥公司优势，全力为项目的顺利推进做好监督和服务保障。市政道路、清淤检测施工恰逢汛期，监理项目部将雨季防汛工作做为各项工作的

山东恒信建设监理有限公司召开2023年度年中工作总结大会

凝心聚力勇担当 创新发展向未来



山东恒信建设监理有限公司董事长：李忠胜



山东恒信建设监理有限公司总经理：张济金

2023年7月22日，公司在三楼会议室召开半年工作总结大会，大会旨在对上半年市场经营工作情况进行总结，并对下半年重点工作进行再部署。公司领导班子、职能科室中层及部分驻济项目总监在公司三楼会议室参加，其他项目总监及负责人通过腾讯会议参会。

会议由公司工会主席兼办公室主任王健主持。

会议首先由公司分管经营工作的三位副总通报上半年市场经营情况及下半年市场经营分析及计划。

环能板块

曲总指出，今年截止到目前，经济形势仍然不好，市场开拓工作仍然比较艰难，主要表现一是项目数量少，二是价格低、竞争激烈。上半年的走访调研显示，市场整体形势不容乐观。上半年，由于市场饱和、价格竞争等问题导致环能的优势板块没有中标新项目，环能事业部正在努力尝试转型，但目前还没有明确的方向，还需继续调研才能确定方向。下半年，希望通过大家一起努力，找到一条适合我们自身的发展道路，使公司早日走出困境。

房建市政板块

赵总指出，受经济下行、市场饱和等各方面影响，项目中标难度越来越大，跟踪时间越来越长，对监理的前期服务要求越来越高，市场化经营特点越来越突出。据此，

我们及时调整思路，下半年，我们将重点跟踪影响力大的项目，以此来提高公司的知名度，促进优质项目的中标，提高利润率。另外，我们将加强与大企业沟通联系，及时分析项目特点，争取从工程源头及时介入，以此取得经营上事半功倍的效果。下半年，市场竞争依然激烈，在残酷的经营环境中，我们必须对自我有清晰的认识，把握现有的资源，争取把下半年工作做好！



公司副总：曲晓钧



公司副总：赵宇



公司副总：高厚儒

全询发展板块

汪总指出，面对严峻的市场形式，全体经营人员应保持清醒的头脑，正确应对市场，找准公司定位，发扬持续改进的精神。具体措施一是在巩固现有的项目资源的基础上，继续发展区域经济，扩大市场占有率，锁定重点区域，重点跟踪；二是加强与潜在的有实力的合作伙伴合作，借船出海，实现资源共享，合作共赢；三是跟踪并落地优质项目，实现利益最大化。此外，公司要积极发展招标、造价等业务，开源节流，并根据公司的发展及实际情况，有计划的、分阶段的推行总监自联项目，调动公司所有员工的积极性。



公司副总：胡群峰

公司副总：汪兴

源分级管控，加大对监理人员的培训力度，全面提升现场管理水平。

公司副总经理兼总工高厚儒同志对公司上半年非房建项目质量安全检查情况予以通报。检查内容从监理资料、现场安全文明施工和工程实体质量、上次检查存在问题的整改情况、业主单位满意度调查四个方面开展。检查结果总体情况良好，能做到按要求整理、归档监理资料，且各监理部对旁站和安全监理已普遍重视，在规范化管理和监理力度上有了较大进步，但现场安全文明施工方面检查出的问题还不少，特别是在危大工程资料管理方面还有些欠缺。

高总对安全生产月工作进行全面总结，通过“安全生产月”活动，让我们认识到只有思想认识到位，才能认真搞好安全生产工作。我们将认真总结开展“安全生产月”活动的经验教训，在推介精品项目创新、营造活动气氛等策划工作上再下功夫，本着因地制宜的原则，努力做好公司安全生产。

为了提高公司项目管理水平，更好的促进项目总监之间的经验交流学习，会议特邀两名青年项目总监经验交流分享，以此加强相互学习，促进全员不断进步。



项目总监：郭海峰

项目总监：张超

郭海峰总监以《监理责任 重在落实》为题，从质量控制、安全文明、扬尘治理管控、内部管理协调等方面详细讲述了如何保证项目质量目标合格，作为黄河战略济南生态港PPP项目第一个房建项目，项目监理部将结合现场实际继续做好监理工作，抓好落实。

张超总监从“执行与协作”、“企业文化的理解与践行”两个角度，结合自身成长经验，分享一路成长的心得体会。张总监指出“凡事有交代，件件有着落，事事有回音”是执行，“土帮土成墙，人帮人成城”是协作，监理工作既要执

行上级上级部门指令，也要做好和设计、设计和勘察等单位的协作，因此团队建设很重要，总监的责任是要带领整个团队都要出色完成监理任务。

公司总经理张济金同志做了主题为《凝心聚力勇担当 创新发展向未来》的半年工作总结，对公司上半年整体的工作情况进行总结，指出公司上半年工作中的亮点和存在的不足，并对下半年的重点工作进行再部署。张总要求大家在看到成绩的同时也要对当前复杂的局面和更为激烈的竞争环境有清醒的认识和正确的研判。

张总结合公司的实际情况，从持续坚持以市场为龙头，践行全员经营理念，夯实钉牢市场经营，奠定高质量发展基础；全员转变工作作风，把工作放在以上，把责任扛在肩上；狠抓安全生产不放松，为公司发展提供有力保障；抓好项目生产运营管理，特别是成本管理，降本增效；继续加大在监项目监理费回收力度，采取有力措施对已完项目监理费回收，增加财务收入；加强风险防范，建立风险预警机制和应急处置机制；加强学习、团队建设、人才培养引进工作等方面对下半年的工作进行再部署。

张总指出面对今年依然严峻的市场形势，全体恒信监理人必须要保持清醒的认识，树立高度的危机意识和紧迫感。要把企业发展压力充分传导给每一位基层员工。我们要对标同行找差距，拿出自我革命的决心和勇气，改变原本按部就班和粗放的管理方式，以高度的责任担当和实干拼搏的进取精神，战胜困难与挑战，尽快走出发展的困境，增强市场竞争力，提高运营质量和效率，争取公司转型升级再向新台阶！

最后，公司董事长李忠胜同志做总结性发言。李总首先对公司上半年完成的经营指标予以肯定。就公司今后的发展前景做了全面部署，在建筑行业危机重重的大背景下，从五方面对下一步工作提出要求：一是聚焦项目，保证做好现有的每一个项目，赢得业务的口碑和信誉。二是加大市场拓展力度，充分利用综合资质的优势，寻求新的领域突破，不断扩大市场范围。三是加大和社会资源的整合力度，逐步把市场做大。四是促进企业文化建设，增强团队的凝聚力，为公司带来更好的发展。五是认清目前市场环境，以合作创新、技术创新、管理提升等方式开展创新驱动，促进转型。李总号召大家要统一思想，坚信困难是暂时的，在财务状况暂时无法改善的情况下，一定要有底线思维，顾全公司发展大局；二要加强学习，不断提升；三要加强团结，相互支持，促进发展。公司上下要积极适应外部环境变化，开拓市场；抓好人才培养、技术升级，保证公司持续发展。

站在新起点，实现新跨越。2023年下半年，面对困难和压力，我们不仅要坚定信心、凝心聚力、攻坚克难，更要勇于担当，创新工作思路，分析当前形势，找准努力方向，使公司下半年的工作能够迈上一个新台阶。

公司党支部举行党建共建签约仪式

党建引领促发展 · 国企共建聚合力



为了落实党的二十大精神，深入开展学习习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，切实贯彻省国投公司提出的“六个能力”的提高，进一步凝聚党建合力，实现党组织优势互补，以党建共建促发展，推动主题教育落地见效，2023年7月11日上午山东恒信建设监理有限公司党支部与山东省鲁成招标有限公司党支部举行“党建引领促发展·国企共建聚合力”党建共建签约仪式。山东省轻工业设计院有限公司党委委员、副总经理兼第四党支部书记、山东恒信建设监理有限公司总经理张济金、支部委员及部分党员代表出席签约仪式。

在结对共建签约仪式上，双方党员进行座谈，详细介绍了各自党支部党建工作和业务工作基本情况，分享了党建工作经验做法，并就下一步建立良好的支部共建长效机制进行了深入交流。在党员代表的见证下，双方共同签订了《深化对标共建合作协议书》。双方表示，将以此次签约仪式为契机，在今后工作中积极发挥双方党组织和党员作用，梳理党建资源，搭建共享平台，加强联系与合作，促进更大协同发展。

下一步，公司党支部与山东省鲁成招标有限公司党支部按“党建引领促发展·国企共建聚合力”主题定期开展形式多样的党建活动，互学共促，着力推动“党建+”赋能铸魂，不断提高基层党组织的创造力、凝聚力和战斗力，切实发挥党建优势资源，把党建工作与业务工作有机融合，促进双方互利共赢，推动公司高质量发展。



重中之重，督促施工单位编制防汛应急预案，参与防汛应急演练，检查防汛物质配备情况，降雨期间应急值班人员必须到岗履职。

一面锦旗，一份肯定，一声赞扬，一份认可，锦旗不仅是荣誉，更是责任和使命，服务没有起点，满意没有终点，“恒信监理人”用实际行动践初心、担使命，筑牢人民群众的“安全之堤”，践行社会主义核心价值观。在接下来的监理工作中，我们更要坚定信心，勇于担当，创新工作思路，继续发扬锐意进取的精神，越是在困难的时候、困难的地方，我们越是盯上、要靠上，充分发扬恒信监理国企担当的拼搏精神，持续提升监理项目部管理水平，履行好安全生产管理的监理责任，为塑造“恒信监理”的品牌形象，贡献出自己的绵薄之力。



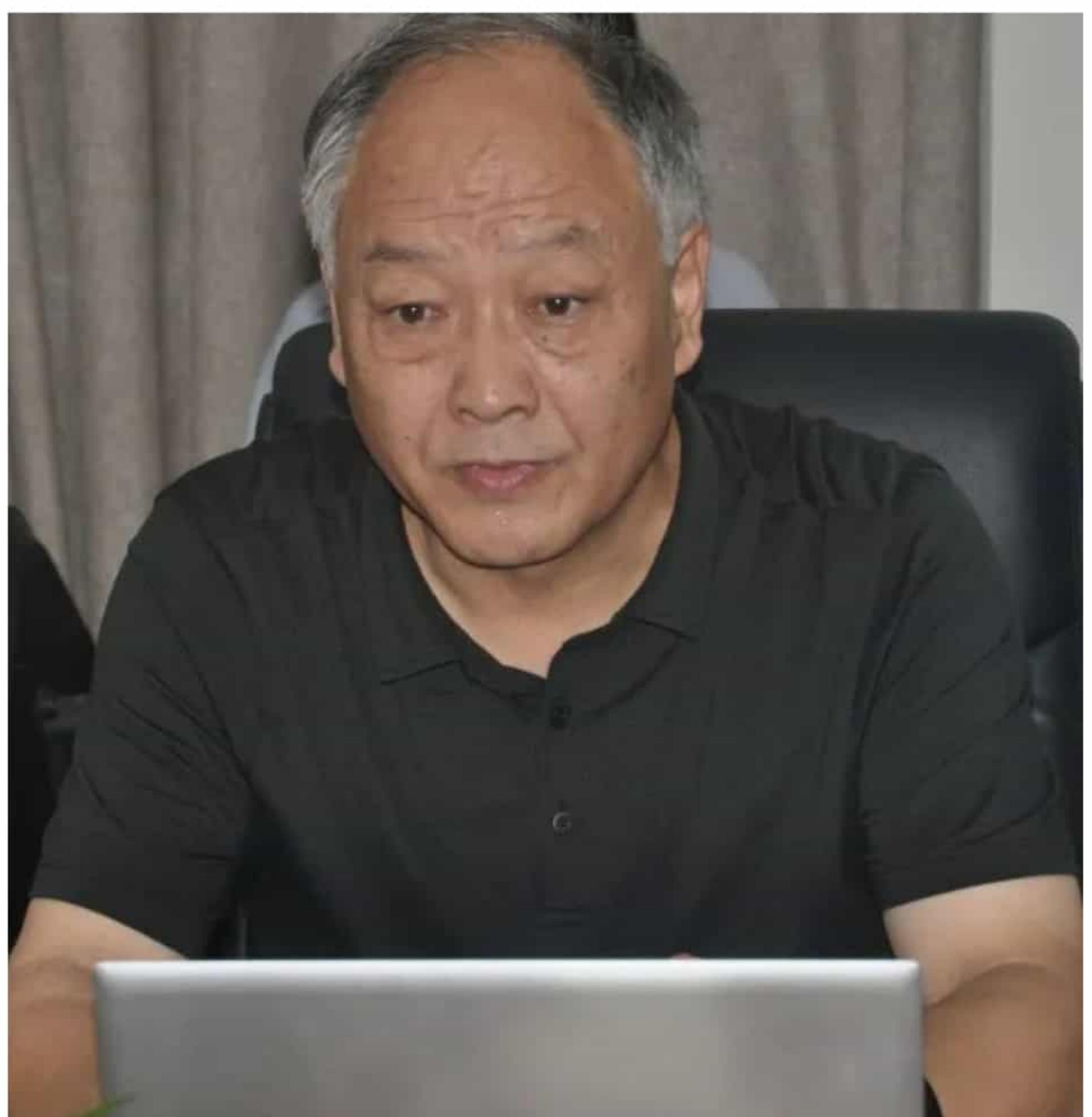
热烈祝贺山东恒信建设监理有限公司顺利通过

ISO9001:2015 质量管理体系

ISO14001:2015 环境管理体系

ISO45001:2018 职业健康安全管理体系

再认证审核



2023年7月14日-16日，方圆标志认证集团有限公司山东分公司审核小组专家对我公司质量、环境及职业健康安全管理体系进行再认证审核。公司领导班子、各职能科室负责人及相关人员参加了三体系再认证审核的首、末次会议，认真听取了专家组成员对我公司管理工作的评价和意见。

本次再认证审核，专家组成员根据审核计划分工，以沟通交流、询问、文件查阅、抽查记录和现场检查的形式，对公司管理层、有关职能部门及相关驻地项目监理部涉及的房建、市政、电力、机电安装、石油化工、通信等多个专业的建设工程监理服务管理过程进行严格审核。

认证中心专家经过三天认真细致的审核，对公司组织架构、制度建设、规范管理、标准要求、相关规定、体系运行等方面给予高度评价，同时对审核发现的问题及改进意见进行了沟通。专家一致认为，公司能够保持并持续改进，文件符合要求，管理体系运行有效，一致通过我公司质量 / 环境 / 职业健康安全管理体系的再认证审核，并取得三体系认证证书。

公司将以本次再认证审核为契机，根据专家提出的意见和建议，对存在的问题制定整改措施并及时整改，做到持续改进，不断完善公司规范化、制度化、标准化管理，对提升公司管理水平，提升公司的市场竞争力具有积极的推动作用。

孙丽



2023年七月主题党日

7月28日下午2点，公司支部组织召开主题党日活动。本次活动由公司总经理、支部书记张济金主持，全体党员参加。主要内容如下：

1、进行“第一议题”，由李志同志与全体党员共同学习关于国有企业体制改革的重要讲话精神。

2、进行党员讲党课活动，由公司副总经理胡群峰同志为大家讲党课。

3、进行支部书记与党员谈心谈话活动。支部书记、公司总经理张济金同志与每位党员同志逐一进行谈心谈话，做到坦诚相见、交换意见，达到了沟通思想、促进团结、推动工作的目的。

谈心谈话还重点了解每位党员在工作和生活中还存在的困难和问题，征求了大家对公司发展和支部抓党建工作的意见建议。谈话中大家一致认为，要进一步强化党员身份意识，激励新担当新作为，在公司下步发展、转型升级等工作中“走在前、作表率”，感召吸引更多优秀分子向党组织靠拢，为公司的可持续发展贡献力量。



韩冀鲁

公司组织党员干部学习贯彻省国投公司第二次党代会精神

8月11日下午，公司组织党员干部专题传达学习贯彻省国投公司第二次党代会精神。会议由山东省轻工业设计院有限公司党委委员、副总经理兼第四党支部书记、山东恒信建设监理有限公司总经理张济金同志主持，公司管理层中层以上人员在三楼会议室参加会议，驻地党员、总监同志通过腾讯视频方式参会。

会议指出：

省国投公司第二次党代会是在在全国上下深入贯彻党的二十大精神、深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育的重大历史时期，是在全省上下认真贯彻省第十二次党代会精神、锚定“走在前、开新局”的重要发展阶段，是在国投公司上下全面开启二次转型创业、奋力打造精彩国投新征程的关键节点，召开的一次十分重要的大会！第二次党代会全面总结了省国投公司五年来的党建和改革发展工作，提出了今后五年工作指导思想、主要发展目标和聚力构建“123456”工作格局，对企业高质量发展进行了精准定位，绘就了美好蓝图。

会议要求：

一是要提高政治站位，思想认识要到位；二是强调学习重点，领悟精神要到位；三是明确任务目标，措施细化要到位；四是推动党的建设，党建引领要到位。

下一步，公司将以省国投公司第二次党代会胜利召开为契机，在公司上下迅速传达学习省国投公司第二次党代会精神，全体党员干部要把思想和行动统一到第二次党代会精神上来，以更加饱满的政治热情、更加昂扬的精神状态、更加务实的工作作风，准确把握党代会提出的今后五年的指导思想、目标任务和重要部署，紧密联系公司工作实际，以经济创效为中心，为国投公司二次转型创业和建设精彩国投新篇章贡献“恒信监理”智慧和力量！



裴宇

国家设立7项专项附加扣除

8月31日，国务院发布《关于提高个人所得税有关专项附加扣除标准的通知》，自2023年1月1日起，提高3岁以下婴幼儿照护、子女教育、赡养老人专项附加扣除（以下简称“一老一小”扣除）标准。

“一老一小”扣除标准分别涨1000元

目前，个税设立了3岁以下婴幼儿照护、子女教育、继续教育、大病医疗、住房贷款利息、住房租金、赡养老人等7项专项附加扣除，这些支出可以在税前扣除，从而减轻个税负担。

根据上述通知，3岁以下婴幼儿照护、子女教育专项附加扣除标准由现行每孩每月1000元提高到2000元，也就是说，每个孩子从出生到完成学历教育，其父母每个月可以在税前扣除2000元，每年2.4万元，这些扣除可以由父母双方分别享受，也可以由其中一方享受。

赡养老人专项附加扣除标准由每月2000元提高到3000元，独生子女按照每月3000元的标准定额扣除，非独生子女与兄弟姐妹分摊每月3000元的扣除额度，每人分摊的额度不超过每月1500元。

随着“一老一小”扣除标准的提高，“上有老，小有小”的纳税人可以少缴个税，增加收入了。

财政部税政司、税务总局所得税司有关负责人在答记者问时指出，近年来，进一步减轻生育、养育和赡养负担的呼声较多。3岁以下婴幼儿照护、子女教育、赡养老人3项专项附加扣除与“一老一小”直接相关，提高相关专项附加扣除标准，有利于进一步减轻家庭抚养赡养负担，更好保障和改善民生，也有利于提高居民消费意愿和能力。（来源：中新网）

组织收看中国共产党山东省国有资产投资控股有限公司第二次党员代表大会开幕式



7月29日上午8点30分，中国共产党山东省国有资产投资控股有限公司第二次党员代表大会（以下简称党代会）在济南召开。公司本部及监理公司中层副职以上党员干部在三楼会议室进行了集中观看。

省国资委尹刚同志代表省国资委党委对大会的召开表示热烈的欢迎，并从坚持党的领导、坚持争创一流国企、严肃会议纪律三方面提出了要求。

大会听取了栾健同志代表山东国投公司党委所做的工作报告。他指出这次党代会是山东国投公司“二次转型创业”的重要时刻召开的一次十分重要的大会，是山东国投公司政治生活中的一件大事。报告主要回顾并总结了五年来山东国投公司党委工作取得的成效和今后的目标任务，并从“责任国投、实力国投、创新国投、和谐国投”四方面深入阐述“创建精彩国投”的目标任务，提出具体工作要求。

报告最后要求全体党员干部员工，要紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，持续全面学习宣传贯彻党的二十大精神，把握主题教育的总要求，踔厉奋发、勇毅前行，凝心聚力实现山东国投公司“二次转型创业”的新目标。

学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题组织生活会

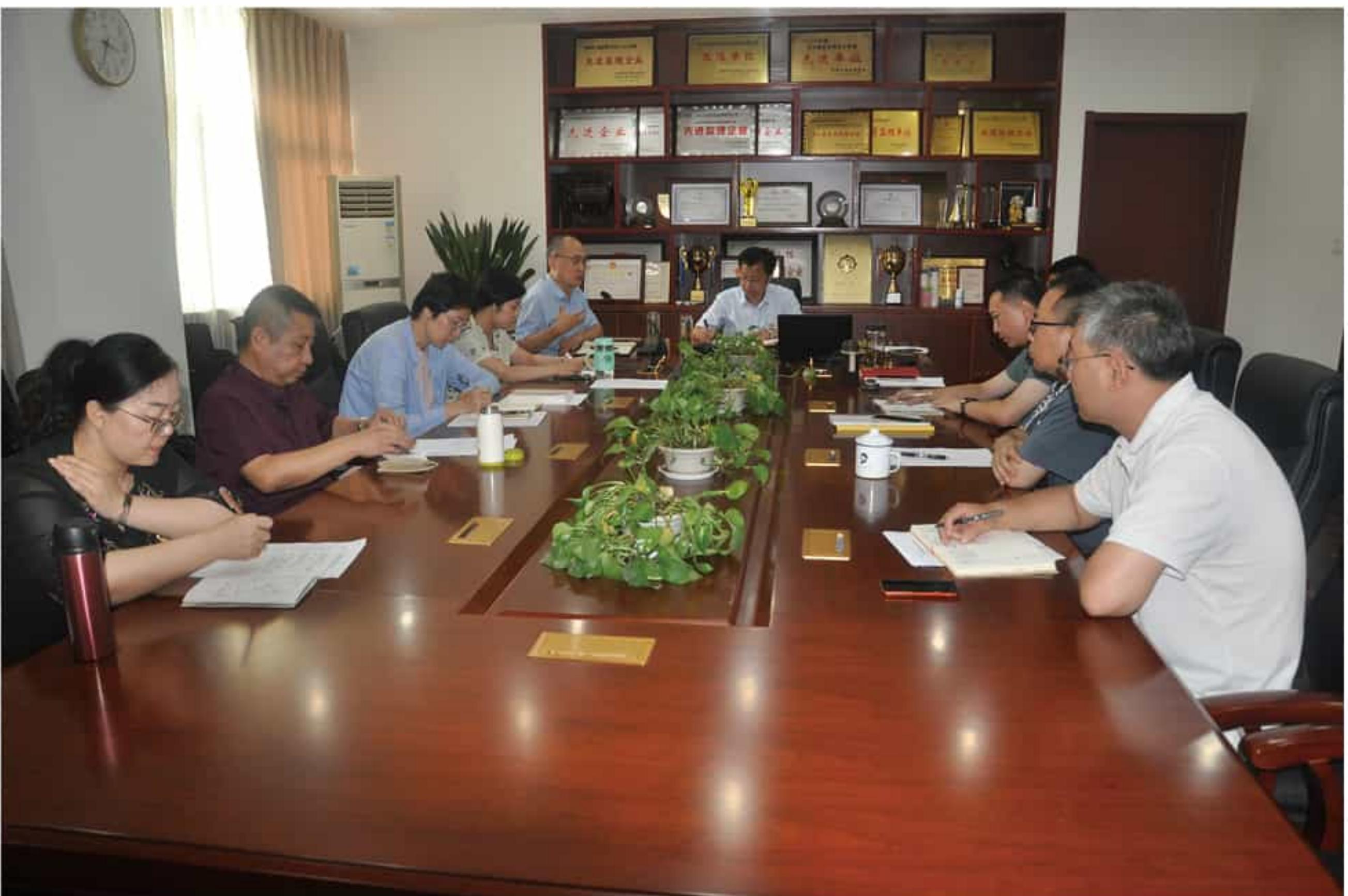


根据山东国控设计集团关于学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题民主生活会的要求，2023年8月25日下午2点，我支部召开学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育专题组织生活会。会议由公司总经理、党支部书记张济金主持，全体党员出席，公司董事长李忠胜到会指导。

会上，张济金同志代表支部委员会紧扣“六个方面”，作了对照检查，深入查摆问题和不足，对存在的突出问题作了深刻检视和原因剖析，提出今后努力方向。

在批评与自我批评环节，支部委员张帆、裴宇同志率先发言，其他党员同志依次进行个人对照检查，实事求是的认真查找短板和不足，党员之间严肃认真地开展相互批评，诚恳提出意见建议。

张济金同志在总结讲话中指出，这次会议紧扣主题、准备充分，与会人员思想认识到位、查摆问题开门见山、见人见事，开展批评真心诚意、客观实在。会议达到了统一思想、振奋精神、检视问题、推动工作的目的。同时也指出了不足，特别强调下一步要针对查摆出的问题，认真抓好整改落实，切实发挥全体党员在公司转型发展中的战斗堡垒作用，切实为公司发展大局贡献力量。



韩冀鲁

山东恒信建设监理有限公司党支部 开展爱国教育影片《长空之王》观影活动

为深入学习贯彻党的二十大精神，弘扬爱国主义精神，7月19日上午，公司党支部开展爱国教育影片《长空之王》观影活动，全体党员自行通过线上方式参与本次活动。

影片《长空之王》讲述了试飞员在国产战斗机发动机研发过程中的成长故事，充分展现了试飞员们在不断挑战战机和自我极限的过程中，面对各种危机和困难的勇气和担当，誓死守卫祖国的天空，表现出强烈的爱国情怀。

影片结束后，大家通过各种方式纷纷表示，要以此次观影活动为契机，把这种精神传承与当前公司的可持续发展联系起来，认真学习领会党的二十大精神，高举伟大的爱国主义旗帜，弘扬爱国主义精神，把爱国情怀深深地植根于心中，为企业的发展贡献自己的力量。

下一步，公司支部将继续组织开展形式多样的教育活动，学习领悟党的二十大精神，提升全员奋进自强、勇于担当意识，把爱国之情转化为干事创业的动力，以实际行动守初心、担使命，更好为公司可持续发展贡献力量。

韩冀鲁

监理人的内在和外在

陈显斌

岁月流转，时光飞逝，转眼间 2023 年一季度的工作已经结束。回首过去的几年，各行各业都面临着巨大的挑战，经过全体领导及员工的共同努力，公司经营业绩保持良好，行业地位、社会形象日渐提升，各项工作全面发展。

新起点、新希望。我们将继承和发扬过去工作中存在的优点，汲取经验，摒弃不足，满怀信心，以更清醒的头脑、更旺盛的斗志、更奋发的姿态和更充沛的干劲，向我们的既定目标进发！

内在篇：面对工作和生活的“心态”

通过三年的疫情，很多人说，这场疫情带来的最大的领悟：不是工作需要我，而是我需要工作，当然即使没有疫情，在我们每个人的职业生涯里，也会遇到或大或小的危机，同样最近网络上也出现了很多新的名词：比如说内卷、比如说各种各样的焦虑，那怎么把危机变为转机，如何去解决这样那样的问题，保持良好的工作心态，别气馁、别逃避，就显得尤为重要。

有一段时间我在网上听了一个故事，这个故事是一个关于讲老实话的故事，作为一个正直的人应该去讲老实话，但有时候遇到具体的情景，讲老实话也不容易，这个故事是这样的：2020 年法国有一家著名的酒庄，做葡萄酒遇到了一个问题，当年的极端气候导致了葡萄的品质不好，酿出来的酒自然也就差强人意，这本来只是天灾，但是对于卖酒的人来说是一个难题，你不说老实话吧但是用户喝一口能尝出来，你要是说老实话呢，酒卖不好，你说咋整，这时候有一个上海的广告文案员叫舒晨，他就在中国市场接了这家酒庄葡萄酒文案的活，结果销售挺好，他的文案是这样写的：

“气候让葡萄略微酸涩，这一杯共敬这一年的不完美”我觉得这个文案写的好，在这个文案里不完美反而变成了一种特色。在我看来这也是一种态度，在面临困难和挑战时候的一种态度，一种真诚，化被动为主动。在团队当中我们也更应该保持良好的心态，与人为善、真诚待人、不断学习、不断进取，把遇到的每一个问题都做一个挑战，勇敢的去面对，并改变！打破现有的恶性循环，重新建立正确的循环！

当我们在团队、在工作当中也遇到各种各样的问题和挑战，有时候并不是我们做不好这项工作，也不是我们没有这个能力，而是当我们面对不擅长的领域或问题选择了逃避，我们应该勇敢的去迎接每一项挑战和领导安排的每一个任务，你恐惧什么，你就去做什么，不要逃避，行动是治愈恐惧的良药，在工作生活当中你大胆的去做让你感到害怕的事情，这也是成长当中最好的法宝，只要不是负能量的就大胆去做，但是你要在过程当中不断的复盘、总结，到最后你会发现你付出去的努力所给你带来的快感远远强于痛感！

每天以饱满的状态去迎接工作，去迎接生活，播下一种心态，收获一种性格，播下一种性格，收获一种行为，播下一种行为，收获一种命运。哈佛大学的一项研究也表明，一个人的成功，85% 是由于我们的心态，15% 是由于我们的技术，换句话说就是由于我们的心态、态度决定我们的成功，态度、心态是一种能力，拥有良好的心态，你就能适应不同的环境和变化，从容的应对困难和挑战，心态是一种动力，积极的心态使人斗志昂扬，健康向上，工作的时候能充分发挥主观能动性，干劲十足，心态是一种境界，成而不骄、败而不馁才能踏踏实实的做好本职工作。

外在篇 作为一名总监，我们应该具备的几点：

一个项目负责人，一个总监代表着一个团队，是业主和这个社会了解我们团队和公司的窗口，所以一个总监的表现优越就特别的重要。总监这个岗位不仅是专业的岗位，更多的是管理的岗位，而他的功能更多的应该是管理功能。作为总监我认为也应该有以下几方面需要做好：

第一方面：就是要有责任心，以项目为中心开展工作，问题到我为止，要有这种思路，只为成功找方法，以身作则。

第二方面：专业、专注，作为总监来说，首先要把监理工作的依据搞清楚，我们的工作依据就是监理合同、施工合同、设计文件、技术标准、监理规范等等，把业主所需的信息，我们要及时反馈给业主，以团队技能提升为根本，有意识的规范工作，带动整个团队一切以数据说话，而不是“我觉得”“我认为”或者是“别人的经验”这都是不妥的。

第三方面：就是底线思维，想业主之所想，取得业主信任，守住底线，无底线就要碰线，守住道德底线、职业底线、工作底线。

道德底线就是要公平、公正，守好本心；

职业操守底线就是要廉洁自律，学法、守法；

工作底线就是要理清我们验收规范中的主控项目及一般项目，守住主控项目是最基本的工作底线；

第四方面：就是要与团队做好沟通，给团队做好服务，注意同事的思想动态，放低姿态，积极引导、分工协作、取长补短、给团队以温暖；

第五方面：人格魅力，要有积极向上的影响力，对别人要求很高，对自己要求很低，是令人讨厌的；对别人要求很低，对自己要求也很低，是要淘汰的；对别人要求很低，对自己要求很高，是值得尊重的，对别人要求很高，对自己要求也很高，是值得追随的。

第六方面：大事讲原则、小事讲风格，抓大放小、抓关键点，做好交底，定好的制度，务必执行落地，避免不了了之！

第七方面：贯彻公司和团队的理念，公司有公司的理念，项目上也要建立团队的理念，并贯彻下去，团队的理念应该是诚信、廉洁、专业、超值，做人要诚信、做事要廉洁、专业，给业主提供的服务要超值！

第八方面：增强认知力，认知力使我们每一个人向上成长的天桥，我们感受到的好与不好都是由于我们的认知力造成的！所以说增强认知力，我们才能在工作当中有一个更准确判断！



恒信为峰，任尔驰骋

一、确定目标、规划初具形态

感谢恒信大家庭提供的发展平台，有幸在 2013 年成为公司一名正式员工，至今在公司已有十年的时间，期间从项目监理员开始，经历过专业监理工程师、总监代表再到现在的项目总监，感谢公司领导对我的肯定及信任；我定不负期望，奋勇向前。

二、回首展望、踏破万千阻碍

①、监理员阶段：刚进入工地时，是一个对各项作业都充满好奇的工地“小白”，遇到事情不敢处理，更不愿去面对问题，有种得过且过的心灵。那时意识到想要变强就必须做出改变，首先规划出职业奋斗的目标，充实自身的知识面，只有自身知识丰富才可能去管理。

②、专业监理工程师阶段：思想上的转变，不做到亲身经历，没有现场经验，做不到完美的管理者；为了进一步提高自己，每天要求充实自身的同时，熟读规范、吃透图纸，在自己领域做到“一专”。

③、总监代表阶段：全新的平台，全新的挑战，不只是技术及现场事情的协调，而且增加了与建设单位、总包单位、各分包单位等多方面的沟通，如何把事情处理到各方的满意，还要保证我们自身的管理不受到冲击，逐步丰富自身的硬实力。

④、总监理工程师阶段：经过时间的沉淀成为了项目总监，刚开始心中有迷茫、有困惑。起初面对具体事宜处理的同时，心中难免有些急于求成，想做出成绩回报公司，但是在经历过一段时间后，心中终于有了一杆秤，“以质量求生存、以信誉求发展”，时刻提醒着自己，不能以一己私利违背公司的企业发展理念。

三、意在当下，全面持续发展

如何成为一名合格的项目总监，根据自身的经历、对工地的认知以及与公司领导的沟通，总结以下几点：

1、要有强烈的事业心，高度的责任感，用自身最大的能力，让企业获得最大的利益。

2、要有扎实的理论基础及实践经验，要有比较全面的工程知识，要具备较强的现场管理技能以及组织、指挥、控制、沟通及协调能力。

3、技术不是万能的，但是没有技术是万万不能的。若总监在技术上没有充分的发言权则难以服众，各专业所涉及的知识需做到全面了解。在项目整个实施过程中做到运筹帷幄，达到一专多能。

4、协调能力是总监领导才能的重要标志和综合体现，在项目监理实施过程中，尤其是多工种、多分包在同一施工场地中平行、立体、交叉作业，如何有条理的进行协同作业，尤为重要。

5、总监要做到既到位（业主方代表）也有位（自身素质能力）、还不越位（有服务意识，不是业主是代表）；要能管（自身素质能力）、会管（工作方法）、敢管（原则问题）。才能发挥总监特有的作用。

四、严抓管理，纵贯项目全程

A、本项目为国网沂南换流站生产检修用房项目，包含一栋钢结构厂房和一栋框架结构办公楼，主要施工难点：在 1000kv 高压线下施工，建筑物距离高压线最近距离为 16.8m，安全距离为 15.5m，操作空间仅为 1.3m，有限的安全操作空间，为项目建设增加了难度。但是在严要求、高标准的管理下，项目获得 2022 年临沂市建筑施工安全文明标准化工地奖项。

B、针对项目施工高风险问题，在项目参建单位进场后立即召开安全、质量技术交底会，与施工、设计、建设单位针对项目安全施工进行技术研讨：

1、制定对感应电的应急处理措施。编制安全生产应急处置预案、安全文明施工总体规划、安全管理纲要等文件，制定项目三级安全管理检查考核标准。开展周安全例会学习，项目安全制度文件及事故案例要求。覆盖建筑、电网双行业。

2、加大安全施工策划宣传，高标准、全方位、多渠道严抓施工现场安全管控。根据工序内容分解危险点、风险源，要求各班组开工会清晰交底当日工作范围及内容、危险点、风险源、工作安全要求，专项施工等。定期开展班前教育、增加巡视、专项检查的三级安全检查，明确整改期限及时完成“回头看”闭环管

3、项目监理人员对线下施工作业进行全程旁站，及时拍摄影



危险点辨识及控制措施总表	
1 施工管理	
2 施工准备	
3 施工准备	
4 物资打捞	
5 施工管理	
6 大风	
7 雨	
8 安全生产	
9 临时设施	
10 施工管理	
11 施工中暑	
12 中暑	
13 安全事故	
14 不良行为处罚	
15 其它	
项目经理及救援小组	
组	徐洪军
副组长	尹伟强
成员	孙培峰、隋光武、徐洪军、葛其兵、孙海龙、徐海波

施工现场应急救援预案	
一、现场危险性较大分部分项工程及施工现场重大事故的部位	
1 地质事故	
2 施工准备事故	
3 机械伤害	
4 物资打捞	
5 施工管理	
6 大风	
7 雨	
8 安全生产	
9 临时设施	
10 施工管理	
11 施工中暑	
12 中暑	
13 安全事故	
14 不良行为处罚	
15 其它	
项目经理及救援小组	
组	徐洪军
副组长	尹伟强
成员	孙培峰、隋光武、徐洪军、葛其兵、孙海龙、徐海波

摘自项目安全文件中具有代表性的安全文件



恒信建设监理
拍摄时间：2023.03.10 10:39
地点：临沂市·国家电网(沂南县湖头镇店)
建设单位：国网山东超高压公司
监理单位：山东恒信监理
施工单位：山东泰都建安公司

高风险吊装各参建单位负责人全部现场旁站

时候，你就站在这个山峰上，公司的起点就是我们的起点，它的高度也代表我们的高度，希望我们每一位同事都可以在恒信公司这个平台上发光发热，用最大的努力实现自己的价值，实现自己的人生目标。

国网山东检修公司特高压沂南换流站生产检修用房项目：郑应凯



为丰富《恒信文苑》期刊内容，体现广大员工的参与性，特发出投稿通知如下

- 稿件内容为对监理政策的看法，对公司发展的谋略和建议，公司中标的重点工程介绍及行业新工程、新技术、新材料方面的经验交流，对党的认识及学习心得，风景名胜的游记，生活小文章、小常识，名言警句、励志文章以及对本刊物的意见与建议，要求内容与监理行业有一定的关联性并且为原创文章，内容积极向上，富有时代精神。
- 投稿时间截止为每月的二十日前。
- 投稿方式以 WORD 文本格式提交，发送 E-MAIL: 442989974@qq.com。文中若需附加图片或照片，请将图片或照片原件一并发送至上述邮箱。如书写方式请送至总工办。
- 稿件一旦被采用，将给予投稿人一定的奖励。稿件若未被采用，我们将以书面形式表示感谢。